

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Борисова Виктория Валерьевна  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 30.10.2025 15:06:41  
Уникальный программный ключ:  
8d665791f4048370b679b22cf26583a2f341522e

**Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования**  
**«МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ»**

**УТВЕРЖДАЮ:**

**Ректор**

**И О Ч У В О « М У И П И »**

**В.В. Борисова**

Подпись

«24» апреля 2025 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Теория менеджмента**

**направление подготовки**

**38.03.02 Менеджмент**

**Профиль подготовки:**

**Менеджмент в спортивной индустрии**

**Квалификация (степень) выпускника – бакалавр**

**Форма обучения**

*Очная, очно-заочная*

**Москва 2025 г.**

# **1. Перечень планируемых результатов изучения дисциплины, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы**

В рамках освоения основной профессиональной образовательной программы бакалавриата обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине «Теория менеджмента»

| Код и наименование компетенций                                                                                                                   | Индикаторы достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории | ИОПК-1.1. Самостоятельно формулирует выводы на основе решения задач, требующих знаний экономической, организационной и управленческой теории<br>ИОПК-1.2. Демонстрирует знания о функционировании организаций, организационных структурах и основных функциях менеджмента |

## **2. Место дисциплины в структуре ОПОП**

Учебная дисциплина Б1.О.24 «Теория менеджмента» относится к обязательной части цикла Б.1 «Дисциплины (модули)».

## **3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины «Теория менеджмента» составляет 5 зачетных единиц.

### **Объем дисциплины по видам учебных занятий (в часах) – очная форма обучения**

| Вид учебной работы                     | Всего часов  | Семестры     |          |
|----------------------------------------|--------------|--------------|----------|
|                                        |              | 3            | -        |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>      | <b>72</b>    | <b>72</b>    | <b>-</b> |
| В том числе:                           | -            | -            | -        |
| Лекции                                 | 36           | 36           | -        |
| Практические занятия (ПЗ)              | 36           | 36           | -        |
| Семинары (С)                           | -            | -            | -        |
| Лабораторные работы (ЛР)               | -            | -            | -        |
| <b>Самостоятельная работа (всего)</b>  | <b>72</b>    | <b>72</b>    | <b>-</b> |
| В том числе:                           | -            | -            | -        |
| Курсовой проект (работа)               | -            | -            | -        |
| Расчетно-графические работы            | -            | -            | -        |
| Реферат                                | 36           | 36           | -        |
| Подготовка к практическим занятиям     | 36           | 36           | -        |
| Тестирование                           | -            | -            | -        |
| Вид промежуточной аттестации – экзамен | <b>36</b>    | <b>36</b>    | <b>-</b> |
| Общая трудоемкость час / зач. ед.      | <b>180/5</b> | <b>180/5</b> | <b>-</b> |

**Объём дисциплины по видам учебных занятий (в часах) – очно-заочная форма обучения**

| Вид учебной работы                     | Всего часов  | Семестры     |          |
|----------------------------------------|--------------|--------------|----------|
|                                        |              | 3            | -        |
| <b>Аудиторные занятия (всего)</b>      | <b>36</b>    | <b>36</b>    | <b>-</b> |
| В том числе:                           | -            | -            | -        |
| Лекции                                 | 18           | 18           | -        |
| Практические занятия (ПЗ)              | 18           | 18           | -        |
| Семинары (С)                           | -            | -            | -        |
| Лабораторные работы (ЛР)               | -            | -            | -        |
| <b>Самостоятельная работа (всего)</b>  | <b>108</b>   | <b>108</b>   | <b>-</b> |
| В том числе:                           | -            | -            | -        |
| Курсовой проект (работа)               | -            | -            | -        |
| Расчетно-графические работы            | -            | -            | -        |
| Реферат                                | 36           | 36           | -        |
| Подготовка к практическим занятиям     | 72           | 72           | -        |
| Тестирование                           | -            | -            | -        |
| Вид промежуточной аттестации – экзамен | <b>36</b>    | <b>36</b>    | <b>-</b> |
| Общая трудоемкость час / зач. ед.      | <b>180/5</b> | <b>180/5</b> | <b>-</b> |

#### 4. Содержание дисциплины

##### 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий

###### Очная форма обучения

| № п/п | Раздел/тема Дисциплины                                         | Общая трудоемкость | Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся, час |                      |                                    |
|-------|----------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------------|
|       |                                                                |                    | Контактная работа                                                     |                      | Самостоятельная работа обучающихся |
|       |                                                                | Всего              | лекции                                                                | практические занятия |                                    |
| 1.    | Тема 1. Концептуальные подходы к науке о менеджменте           | 12                 | 3                                                                     | 3                    | 6                                  |
| 2.    | Тема 2. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента | 12                 | 3                                                                     | 3                    | 6                                  |
| 3.    | Тема 3. Школа научного менеджмента                             | 12                 | 3                                                                     | 3                    | 6                                  |
| 4.    | Тема 4. Классическая (административная) школа                  | 12                 | 3                                                                     | 3                    | 6                                  |
| 5.    | Тема 5. Школа психологии и человеческих отношений              | 12                 | 3                                                                     | 3                    | 6                                  |
| 6.    | Тема 6. Современный этап развития управленческой мысли         | 12                 | 3                                                                     | 3                    | 6                                  |

| №<br>п/п       | Раздел/тема<br>Дисциплины                         | Общая<br>трудоемкость | Виды учебных занятий, включая<br>самостоятельную работу обучающихся, час |                         |                                            |
|----------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|
|                |                                                   |                       | Контактная работа                                                        |                         | Самостоятель-<br>ная работа<br>обучающихся |
|                |                                                   |                       | лекции                                                                   | практические<br>занятия |                                            |
| 7.             | Тема 7. Зарубежные модели менеджмента             | 12                    | 3                                                                        | 3                       | 6                                          |
| 8.             | Тема 8. Организация как система                   | 12                    | 3                                                                        | 3                       | 6                                          |
| 9.             | Тема 9. Хозяйственные организации                 | 12                    | 3                                                                        | 3                       | 6                                          |
| 10.            | Тема 10. Структура организации                    | 12                    | 3                                                                        | 3                       | 6                                          |
| 11.            | Тема 11. Мотивация и результативность организации | 12                    | 3                                                                        | 3                       | 6                                          |
| 12.            | Тема 12. Изменения в организации                  | 12                    | 3                                                                        | 3                       | 6                                          |
| <b>Всего</b>   |                                                   | <b>144</b>            | <b>36</b>                                                                | <b>36</b>               | <b>72</b>                                  |
| <b>Экзамен</b> |                                                   | <b>36</b>             | <b>-</b>                                                                 | <b>-</b>                | <b>-</b>                                   |
| <b>Итого</b>   |                                                   | <b>180</b>            | <b>36</b>                                                                | <b>36</b>               | <b>72</b>                                  |

#### Очно-заочная форма обучения

| №<br>п/п | Раздел/тема<br>Дисциплины                                      | Общая<br>трудоемкость | Виды учебных занятий, включая<br>самостоятельную работу обучающихся, час |                         |                                            |
|----------|----------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|
|          |                                                                |                       | Контактная работа                                                        |                         | Самостоятель-<br>ная работа<br>обучающихся |
|          |                                                                |                       | лекции                                                                   | практические<br>занятия |                                            |
| 1.       | Тема 1. Концептуальные подходы к науке о менеджменте           | 10                    | 1                                                                        | -                       | 9                                          |
| 2.       | Тема 2. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента | 10                    | 1                                                                        | -                       | 9                                          |
| 3.       | Тема 3. Школа научного менеджмента                             | 12                    | 1                                                                        | 2                       | 9                                          |
| 4.       | Тема 4. Классическая (административная) школа                  | 12                    | 1                                                                        | 2                       | 9                                          |
| 5.       | Тема 5. Школа психологии и человеческих отношений              | 11                    | 1                                                                        | 1                       | 9                                          |
| 6.       | Тема 6. Современный этап развития управленческой мысли         | 11                    | 1                                                                        | 1                       | 9                                          |
| 7.       | Тема 7. Зарубежные модели менеджмента                          | 13                    | 2                                                                        | 2                       | 9                                          |

| №<br>п/п       | Раздел/тема<br>Дисциплины                         | Общая<br>трудоемкость | Виды учебных занятий, включая<br>самостоятельную работу обучающихся, час |                         |                                            |
|----------------|---------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------------------------|
|                |                                                   |                       | Контактная работа                                                        |                         | Самостоятель-<br>ная работа<br>обучающихся |
|                |                                                   | Всего                 | лекции                                                                   | практические<br>занятия |                                            |
| 8.             | Тема 8. Организация как система                   | 13                    | 2                                                                        | 2                       | 9                                          |
| 9.             | Тема 9. Хозяйственные организации                 | 13                    | 2                                                                        | 2                       | 9                                          |
| 10.            | Тема 10. Структура организации                    | 13                    | 2                                                                        | 2                       | 9                                          |
| 11.            | Тема 11. Мотивация и результативность организации | 13                    | 2                                                                        | 2                       | 9                                          |
| 12.            | Тема 12. Изменения в организации                  | 13                    | 2                                                                        | 2                       | 9                                          |
| <b>Всего</b>   |                                                   | <b>144</b>            | <b>18</b>                                                                | <b>18</b>               | <b>108</b>                                 |
| <b>Экзамен</b> |                                                   | <b>36</b>             | <b>-</b>                                                                 | <b>-</b>                | <b>-</b>                                   |
| <b>Итого</b>   |                                                   | <b>180</b>            | <b>18</b>                                                                | <b>18</b>               | <b>108</b>                                 |

#### 4.2. Содержание разделов дисциплины

##### Тема 1. Концептуальные подходы к науке о менеджменте

Понятие и сущность менеджмента. Менеджмент как особый вид человеческой деятельности. Различные подходы к определению понятия «менеджмент». Системный, комплексный, ситуационный и процессный подходы в менеджменте. Менеджмент как деятельность по реализации основных функций управления. Функции менеджмента с позиций процессного управления.

##### Тема 2. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента

Предпосылки возникновения менеджмента. Роль научно-технического прогресса в становлении и развитии менеджмента. Влияние разделения и специализации труда на развитие менеджмента. Предыстория формирования российской науки и практики управления производством. Классификация подходов и школ менеджмента.

##### Тема 3. Школа научного менеджмента

Взгляды Ф. Тейлора на управление и его вклад в создание теории управления. Основные принципы теории Тейлора. Развитие идей Тейлора в трудах его последователей. Г. Гант - стимулирование труда и производственное планирование. «Графики Гантта». Взгляды Фрэнка и Лилиан Гилберт на рационализацию труда. Принципы производительности труда Г. Эмерсона. Конвейерная организация автомобильного производства Г. Фордом: основные принципы и результаты\*. Сравнение концепций советских и американских представителей классической школы менеджмента. Научная деятельность А.К. Гастева и Центрального института труда в 1920-е годы.

##### Тема 4. Классическая (административная) школа

Основное содержание и подходы классической (административной) школы. Принципы управления Анри Файоля. Понятие прав и ответственности в управлении, централизации и децентрализации, единоначалия. Скалярная цепь, иерархия и сфера контроля\*. Пять общих функций менеджмента по А. Файолю\*. Л. Урвик - принципы построения формальной организации. Концепция «идеальной бюрократии» Макса Вебера. Принципы организации Дж. Муни и А. Рейли.

##### Тема 5. Школа психологии и человеческих отношений

Роль человеческого фактора в менеджменте. Эволюция моделей поведения человека в организации. Хотторнские эксперименты и исследования Э. Мэйо. Основные положения доктрины человеческих отношений. Понятие неформальной организации и структуры, их соотношение с формальными. Изучение потребностей и мотивационного поведения. Основная проблематика школы «человеческих отношений». Теоретическая разработка проблем лидерства и стиля руководства.

#### **Тема 6. Современный этап развития управленческой мысли**

Изменение условий ведения бизнеса. Возрастание зависимости деловых организаций от внешней среды. Глобальный бизнес и многонациональные корпорации. Расширение исследований и дробление современной науки управления по отдельным направлениям и проблематике. Общие основополагающие принципы современных концепций менеджмента. Системный подход при рассмотрении организации. Понятие, характеристика подсистем и элементов. Современная методология изучения и оптимизации информационных, коммуникационных процессов и принятия решений в организациях. Корпоративные информационные системы в менеджменте. Расширение применения количественных методов в управлении. Процессный и ситуационный подходы. Системный анализ и математические методы в управлении. Формирование российской модели менеджмента.

#### **Тема 7. Зарубежные модели менеджмента**

Американский менеджмент: исторические условия формирования; основные особенности корпоративного менеджмента в США. Организационно-правовое устройство корпорации. Принцип разделения полномочий. Должностные инструкции, индивидуальная оценка результатов труда и оплата по результатам как инструменты управления. Стимулирование внутренней конкуренции. Управление инновационно-технологическим развитием и нацеленность на нововведения. Комплекс взаимосвязей государства и бизнеса. П. Друкер и его вклад в теорию менеджмента.

Японский менеджмент: исторические условия формирования; особенности корпоративного менеджмента. Система «пожизненного найма» на японских предприятиях. Концепции корпорации как семьи и патернализма, значение групповых норм поведения и корпоративной культуры. Комплексное управление качеством в японской промышленности и непрерывные усовершенствования на базе «кружков качества». Особенности групповых процессов принятия решений.

Исторические предпосылки и условия формирования европейской науки и практики менеджмента. Особенности развития Японии и Европы после II-й мировой войны. Реформы Л. Эрхарда – «экономическое чудо Германии»\*. Основные характеристики моделей менеджмента в странах Северной Европы (Норвегия, Швеция, Германия, Великобритания) – роль государства, участие работников в управлении и собственности. Отражение культурных традиций в исламской модели менеджмента.

#### **Тема 8. Организация как система**

Понятие «система» и виды систем. Дихотомическая типология систем: открытые и замкнутые, естественные и искусственные, материальные (физические) и идеальные (абстрактные), детерминированные и стохастические и др. Системный подход к определению сущности организации. Системные свойства организации. Организация как открытая система. Внутренняя среда организации. Различные подходы к выделению основных переменных внутренней среды организации. Внешняя среда организации прямого и косвенного воздействия. Основные факторы и характеристики внешней среды организации. Оценка внешней среды организации.

Концепция жизненного цикла организации. Различные подходы к выделению стадий жизненного цикла. Развитие стадий жизненного цикла организации. Характеристики организации на различных стадиях жизненного цикла.

#### **Тема 9. Хозяйственные организации**

Понятие хозяйственной организации. Классификация хозяйственных организаций: по форме собственности; по размерам; по целям деятельности; по правовому положению. Организационно-правовые формы хозяйственных организаций. Основные единичные и групповые организационные формы организаций. Хозяйственные организации и внешняя

среда.

### **Тема 10. Структура организации**

Структура как организационная характеристика системы. Взаимосвязь структуры и состава. Внутрисистемные межкомпонентные связи. Классификация межкомпонентных связей. Соединения. Конфигурации структур организации. Пространственная ориентация структуры. Классификация структур. Рациональная структура организации. Направления формирования рациональной структуры.

### **Тема 11. Мотивация и результативность организации**

Понятие мотивации и ее значение при формировании организационного поведения. Классификация мотивации. Потребности как основа мотивации. Классификация потребностей. Мотивы деятельности, классификация мотивов. Мотивационная сфера личности и ее основные характеристики. Стимулы, классификация стимулов. Взаимосвязь понятий: потребности, мотивы, стимулы. Понятие и особенности содержательных теорий мотивации. Теория иерархии потребностей А. Маслоу. Теория существования, связи и роста К. Альдерфера. Теория приобретенных потребностей Д. МакКлелланда. Двухфакторная теория Ф. Герцберга. Сравнительная оценка содержательных теорий мотивации. Понятие и особенности процессуальных теорий мотивации. Теория ожиданий. Теория справедливости. Теория постановки целей. Теория Л. Портера – Э. Лоулера. Теория усиления мотивации Б. Скиннера. Прикладное значение теорий мотивации. Методы мотивации. Оплата труда и мотивация. Особенности мотивации различных категорий работников. Мотивация коллективов.

### **Тема 12. Изменения в организации**

Необходимость изменений в организации. Организационное развитие. Отношение сотрудников организации к изменениям. Типы изменений в организации. Стадии изменения. Основные принципы управления изменениями. Стили проведения изменений в организации. Причины и виды сопротивления изменениям. Методы преодоления сопротивления изменениям в организации.

### **4.3. Практические занятия / лабораторные занятия**

#### **Очная форма обучения**

|                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------|
| Занятие 1. Концептуальные подходы к науке о менеджменте           |
| Занятие 2. Условия и факторы возникновения и развития менеджмента |
| Занятие 3. Школа научного менеджмента                             |
| Занятие 4. Классическая (административная) школа                  |
| Занятие 5. Школа психологии и человеческих отношений              |
| Занятие 6. Современный этап развития управленческой мысли         |
| Занятие 7. Зарубежные модели менеджмента                          |
| Занятие 8. Организация как система                                |
| Занятие 9. Хозяйственные организации                              |
| Занятие 10. Структура организации                                 |
| Занятие 11. Мотивация и результативность организации              |
| Занятие 12. Изменения в организации                               |

#### **Очно-заочная форма обучения**

|                                                           |
|-----------------------------------------------------------|
| Занятие 1. Школа научного менеджмента                     |
| Занятие 2. Классическая (административная) школа          |
| Занятие 3. Школа психологии и человеческих отношений      |
| Занятие 4. Современный этап развития управленческой мысли |
| Занятие 5. Зарубежные модели менеджмента                  |
| Занятие 6. Организация как система                        |
| Занятие 7. Хозяйственные организации                      |
| Занятие 8. Структура организации                          |
| Занятие 9. Мотивация и результативность организации       |

## 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

### 5.1. Основная литература

1. Семенов, А. К. Теория менеджмента: учебник / А. К. Семенов, В. И. Набоков. — 4-е изд., стер. — Москва: Дашков и К, 2022. — 492 с. — ISBN 978-5-394-03696-5. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/277568>

2. Блинов, А. О. Теория менеджмента: учебник / А. О. Блинов, Н. В. Угрюмова. — 3-е изд., стер. — Москва: Дашков и К, 2022. — 304 с. — ISBN 978-5-394-03550-0. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/277565>

### 5.2. Дополнительная литература

1. Экономика: учебник: в 2 частях: [12+] / М. А. Лукашенко, Ю. Г. Ионов, П. А. Михненко [и др.]. — 2-е изд., доп., и перераб. — Москва: Университет Синергия, 2020. — Часть 1. — 369 с.: ил. — (Общеобразовательная подготовка в колледжах). — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455418>

2. Понуждаев, Э. А. Основы менеджмента: учебное пособие (курс лекций, практикум, тесты): [16+] / Э. А. Понуждаев, М. Э. Семенова. — Москва; Берлин: Директ-Медиа, 2021. — 406 с.: ил., табл. — Режим доступа: по подписке. — URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=618660>

### 5.3. Лицензионное программное обеспечение

1. Microsoft Windows 10 Pro
2. Microsoft Office 2007

### 5.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

1. Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты РФ <https://mintrud.gov.ru/>
2. Компьютерные информационно-правовые системы «Консультант» <http://www.consultant.ru>, «Гарант» <http://www.garant.ru>.
3. Официальный интернет-портал правовой информации <http://pravo.gov.ru>.
4. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <https://biblioclub.ru/index.php>
5. Научная электронная библиотека <http://www.elibrary.ru>
6. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» <http://ecsocman.hse.ru>
7. Административно-управленческий портал <http://www.aup.ru/>
8. Научно-практический журнал «Наука и спорт» <https://sciencesport.ru/>
9. Деловой журнал «Управление персоналом» <http://www.top-personal.ru>
10. Электронно-библиотечная система «Лань» <https://e.lanbook.com/>

## 6. Материально-техническое обеспечение дисциплины

1. Лекционная аудитория, аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, оснащенная комплектом мебели для учебного процесса, учебной доской, персональным компьютером, плазменной панелью.

2. Аудитория для проведения практических и семинарских занятий, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом мебели для учебного процесса, учебной доской, персональным компьютером, плазменной панелью.

3. Аудитория для самостоятельной работы студентов, оснащенная комплектом мебели для учебного процесса, учебной доской, персональными компьютерами с возможностью

подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета.

## **7. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины**

### **7.1. Методические рекомендации преподавателю**

Данный раздел настоящей рабочей программы предназначен для начинающих преподавателей и специалистов-практиков, не имеющих опыта преподавательской работы.

Дисциплина «Теория менеджмента» является дисциплиной, формирующей у обучающихся частично компетенцию ОПК-1. В условиях конструирования образовательных систем на принципах компетентностного подхода произошло концептуальное изменение роли преподавателя, который, наряду с традиционной ролью носителя знаний, выполняет функцию организатора научно-поисковой работы обучающегося, консультанта в процедурах выбора, обработки и интерпретации информации, необходимой для практического действия и дальнейшего развития, что должно обязательно учитываться при проведении лекционных и практических занятий по дисциплине «Теория менеджмента».

Преподавание теоретического (лекционного) материала по дисциплине «Теория менеджмента» осуществляется на основе междисциплинарной интеграции и четких междисциплинарных связей в рамках образовательной программы и учебного плана по направлению 38.03.02 Менеджмент.

Подробное содержание отдельных разделов дисциплины «Теория менеджмента» рассматривается в п.5 рабочей программы.

Методика определения итогового семестрового рейтинга обучающегося по дисциплине «Теория менеджмента» представлена в составе ФОС по дисциплине в п 8 рабочей программы.

Примерные темы рефератов для текущего контроля и перечень вопросов к экзамену по дисциплине также представлены в п 8 рабочей программы.

Перечень основной и дополнительной литературы и нормативных документов, необходимых в ходе преподавания дисциплины «Теория менеджмента», приведен в п.8 настоящей рабочей программы. Преподавателю следует ориентировать обучающихся на использование при подготовке к промежуточной аттестации оригинальной версии нормативных документов, действующих в настоящее время.

### **7.2. Методические указания обучающимся**

Получение углубленных знаний по дисциплине достигается за счет активной самостоятельной работы обучающихся. Выделяемые часы целесообразно использовать для знакомства с учебной и научной литературой по проблемам дисциплины, анализа научных концепций.

В рамках дисциплины предусмотрены различные формы контроля уровня достижения обучающимися заявленных индикаторов освоения компетенций. Форма текущего контроля – активная работа на практических занятиях, подготовка реферата. Формой промежуточного контроля по данной дисциплине является экзамен, в ходе которого оценивается уровень достижения обучающимися заявленных индикаторов освоения компетенций.

Методические указания по освоению дисциплины.

Лекционные занятия проводятся в соответствии с содержанием настоящей рабочей программы и представляют собой изложение теоретических основ дисциплины.

Посещение лекционных занятий является обязательным.

Конспектирование лекционного материала допускается как письменным, так и компьютерным способом.

Регулярное повторение материала конспектов лекций по каждому разделу в рамках подготовки к текущим формам аттестации по дисциплине является одним из важнейших видов самостоятельной работы студента в течение семестра, необходимой для качественной подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине.

Проведение практических занятий по дисциплине «Теория менеджмента» осуществляется в следующих формах:

- анализ правовой базы, регламентирующей деятельность организаций различных организационно-правовых форм;
- опрос по материалам, рассмотренным на лекциях и изученным самостоятельно по рекомендованной литературе;
- решение типовых расчетных задач по темам;
- анализ и обсуждение практических ситуаций по темам.

Посещение практических занятий и активное участие в них является обязательным.

Подготовка к практическим занятиям обязательно включает в себя изучение конспектов лекционного материала и рекомендованной литературы для адекватного понимания условия и способа решения заданий, запланированных преподавателем на конкретное практическое занятие.

Методические указания по выполнению различных форм внеаудиторной самостоятельной работы

Изучение основной и дополнительной литературы, а также нормативно-правовых документов по дисциплине проводится на регулярной основе в разрезе каждого раздела в соответствии с приведенными в п.5 рабочей программы рекомендациями для подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине «Теория менеджмента». Список основной и дополнительной литературы и обязательных к изучению нормативно-правовых документов по дисциплине приведен в п.7 настоящей рабочей программы. Следует отдавать предпочтение изучению нормативных документов по соответствующим разделам дисциплины по сравнению с их адаптированной интерпретацией в учебной литературе.

Решение задач в разрезе разделов дисциплины «Теория менеджмента» является самостоятельной работой обучающегося в форме домашнего задания в случаях недостатка аудиторного времени на практических занятиях для решения всех задач, запланированных преподавателем, проводящим практические занятия по дисциплине.

Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация по дисциплине «Теория менеджмента» проходит в форме экзамена. Экзаменационный билет по дисциплине состоит из 2 вопросов теоретического характера и практического задания. Примерный перечень вопросов к экзамену по дисциплине «Теория менеджмента» и критерии оценки ответа обучающегося на экзамене для целей оценки достижения заявленных индикаторов сформированности компетенций приведены в составе ФОС по дисциплине в п 8 рабочей программы.

Обучающийся допускается к промежуточной аттестации по дисциплине независимо от результатов текущего контроля.

## **8. Фонд оценочных средств по дисциплине**

### **8.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины. Формы контроля формирования компетенций**

| <b>Код и наименование компетенций</b>                                                                    | <b>Индикаторы достижения компетенции</b>                                                                                                                                | <b>Форма контроля</b>                                                                      | <b>Этапы формирования (разделы дисциплины)</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, | ИОПК-1.1. Самостоятельно формулирует выводы на основе решения задач, требующих знаний экономической, организационной и управленческой теории<br>ИОПК-1.2. Демонстрирует | Промежуточный контроль:<br>экзамен<br>Текущий контроль:<br>опрос на практических занятиях; | Темы 1-12                                      |

|                                         |                                                                                                   |         |  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|
| организационной и управленческой теории | знания о функционировании организаций, организационных структурах и основных функциях менеджмента | реферат |  |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--|

## **8.2. Показатели и критерии оценивания компетенций при изучении дисциплины, описание шкал оценивания**

### **8.2.1 Критерии оценки ответа на экзамене**

(формирование компетенции ОПК-1., индикаторы ИОПК-1.1., ИОПК-1.2.)

**«5» (отлично):** обучающийся демонстрирует системные теоретические знания, практические навыки, владеет терминами, делает аргументированные выводы и обобщения, приводит примеры, показывает свободное владение монологической речью и способность быстро реагировать на уточняющие вопросы.

**«4» (хорошо):** обучающийся демонстрирует прочные теоретические знания, практические навыки, владеет терминами, делает аргументированные выводы и обобщения, приводит примеры, показывает свободное владение монологической речью, но при этом делает несущественные ошибки, которые быстро исправляет самостоятельно или при незначительной коррекции преподавателем.

**«3» (удовлетворительно):** обучающийся демонстрирует неглубокие теоретические знания, проявляет слабо сформированные навыки анализа явлений и процессов, недостаточное умение делать аргументированные выводы и приводить примеры, показывает не достаточно свободное владение монологической речью, терминами, логичностью и последовательностью изложения, делает ошибки, которые может исправить только при коррекции преподавателем.

**«2» (неудовлетворительно):** обучающийся демонстрирует незнание теоретических основ предмета, отсутствие практических навыков, не умеет делать аргументированные выводы и приводить примеры, показывает слабое владение монологической речью, не владеет терминами, проявляет отсутствие логичности и последовательности изложения, делает ошибки, которые не может исправить даже при коррекции преподавателем, отказывается отвечать на дополнительные вопросы.

### **8.2.2 Критерии оценки работы обучающегося на практических занятиях**

(формирование компетенции ОПК-1., индикаторы ИОПК-1.1., ИОПК-1.2.)

**«5» (отлично):** выполнены все практические задания, предусмотренные практическими занятиями, обучающийся четко и без ошибок ответил на все контрольные вопросы, активно работал на практических занятиях.

**«4» (хорошо):** выполнены все практические задания, предусмотренные практическими занятиями, обучающийся с корректирующими замечаниями преподавателя ответил на все контрольные вопросы, достаточно активно работал на практических занятиях.

**«3» (удовлетворительно):** выполнены все практические задания, предусмотренные практическими занятиями с замечаниями преподавателя; обучающийся ответил на все контрольные вопросы с замечаниями.

**«2» (неудовлетворительно):** обучающийся не выполнил или выполнил неправильно практические задания, предусмотренные практическими занятиями; обучающийся ответил на контрольные вопросы с ошибками или не ответил на контрольные вопросы.

### **8.2.3 Критерии оценки реферата**

(формирование компетенции ОПК-1., индикаторы ИОПК-1.1., ИОПК-1.2.)

**«5» (отлично):** тема реферата актуальна и раскрыта полностью; реферат подготовлен в установленный срок; оформление, структура и стиль изложения реферата соответствуют предъявляемым требованиям к оформлению документа; реферат выполнен самостоятельно, присутствуют собственные обобщения, заключения и выводы; подготовлен доклад, излагаемый без использования опорного конспекта.

**«4» (хорошо):** тема реферата актуальна, но раскрыта не полностью; реферат подготовлен в установленный срок; оформление, структура и стиль изложения реферата соответствуют предъявляемым требованиям к оформлению документа; реферат выполнен самостоятельно, присутствуют собственные обобщения, заключения и выводы; подготовлен доклад, излагаемый с использованием опорного конспекта.

**«3» (удовлетворительно):** тема реферата актуальна, но раскрыта не полностью; реферат подготовлен с нарушением установленного срока представления; оформление, структура и стиль изложения реферата не в полной мере соответствуют предъявляемым требованиям к оформлению документа; в целом реферат выполнен самостоятельно, однако очевидно наличие заимствований без ссылок на источники; подготовлен доклад, излагаемый с использованием опорного конспекта.

**«2» (неудовлетворительно):** тема реферата актуальна, но не раскрыта; реферат подготовлен с нарушением установленного срока представления; оформление, структура и стиль изложения реферата не соответствуют предъявляемым требованиям к оформлению документа; в реферате очевидно наличие значительных объемов заимствований без ссылок на источники; доклад не подготовлен.

#### **8.2.5. Итоговое соответствие балльной шкалы оценок и уровней сформированности компетенций по дисциплине:**

| <b>Уровень сформированности компетенции</b> | <b>Оценка</b>                | <b>Пояснение</b>                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Высокий                                     | «5»<br>(отлично)             | теоретическое содержание и практические навыки по дисциплине освоены полностью;<br>все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены на высоком уровне;<br>компетенции сформированы                                                                                     |
| Средний                                     | «4»<br>(хорошо)              | теоретическое содержание и практические навыки по дисциплине освоены полностью;<br>все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены с незначительными замечаниями;<br>компетенции в целом сформированы                                                                 |
| Удовлетворительный                          | «3»<br>(удовлетворительно)   | теоретическое содержание и практические навыки по дисциплине освоены частично, но пробелы не носят существенного характера;<br>большинство предусмотренных программой обучения учебных задач выполнено, но в них имеются ошибки;<br>компетенции сформированы частично                   |
| Неудовлетворительный                        | «2»<br>(неудовлетворительно) | теоретическое содержание и практические навыки по дисциплине не освоены;<br>большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий либо не выполнено, либо содержит грубые ошибки;<br>дополнительная самостоятельная работа над материалом не приводит к какому-либо значимому |

|  |  |                                                                               |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | повышению качества выполнения учебных заданий;<br>компетенции не сформированы |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------|

### **8.3. Методические материалы ( типовые контрольные задания), определяющие результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с индикаторами достижения**

Контрольные задания, применяемые в рамках текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине, носят универсальный характер и предусматривают возможность комплексной оценки всего набора заявленных по данной дисциплине индикаторов сформированности компетенций.

#### **8.3.1. Текущий контроль (работа на практических занятиях)**

(формирование компетенции ОПК-1., индикаторы ИОПК-1.1., ИОПК-1.2.)

**Вопросы для обсуждения на практических занятиях:**

**Вопросы к устному опросу:**

1. Теория управления Тейлора, основные принципы.
2. «Графики Гантта».
3. Взгляды Фрэнка и Лилиан Гилберт на рационализацию труда.
4. Принципы производительности труда Г. Эмерсона.
5. Конвейерная организация автомобильного производства Г. Фордом.
6. Научная деятельность А.К. Гастева и Центрального института труда в 1920-е годы.

#### **Тема 4. Классическая (административная) школа**

**Вопросы к устному опросу:**

1. Основное содержание и подходы классической (административной) школы.
2. Принципы управления Анри Файоля.
3. Концепция «идеальной бюрократии» Макса Вебера.
4. Принципы организации Дж. Муни и А. Рейли.

#### **Тема 5. Школа психологии и человеческих отношений**

**Вопросы к устному опросу:**

1. Роль человеческого фактора в менеджменте.
2. Понятие неформальной организации и структуры, их соотношение с формальными.
3. Теоретическая разработка проблем лидерства и стиля руководства.

#### **Тема 6. Современный этап развития управленческой мысли**

**Вопросы к устному опросу:**

1. Глобальный бизнес и многонациональные корпорации.
2. Общие основополагающие принципы современных концепций менеджмента.
3. Системный подход при рассмотрении организации.
4. Корпоративные информационные системы в менеджменте.
5. Формирование российской модели менеджмента.

#### **Тема 7. Зарубежные модели менеджмента**

**Вопросы к устному опросу:**

1. Американский менеджмент.
2. Японский менеджмент.
3. Европейская наука и практика менеджмента.

#### **Тема 8. Организация как система**

**Вопросы к устному опросу:**

1. Системный подход к определению сущности организации.
2. Оценка внешней среды организации.
3. Концепция жизненного цикла организации.

#### **Тема 9. Хозяйственные организации**

**Вопросы к устному опросу:**

1. Понятие хозяйственной организации.
2. Классификация хозяйственных организаций.
3. Организационно-правовые формы хозяйственных организаций.

## **Тема 10. Структура организации**

### **Вопросы к устному опросу:**

1. Структура как организационная характеристика системы.
2. Классификация межкомпонентных связей.
3. Классификация структур.

## **Тема 11. Мотивация и результативность организации**

### **Вопросы к устному опросу:**

1. Мотивация. Классификация мотивации.
2. Теории мотивации.
3. Методы мотивации.

## **Тема 12. Изменения в организации**

### **Вопросы к устному опросу:**

1. Организационное развитие.
2. Основные принципы управления изменениями.
3. Методы преодоления сопротивления изменениям в организации.

### **8.3.2. Текущий контроль (реферат)**

(формирование компетенции ОПК-1., индикаторы ИОПК-1.1., ИОПК-1.2.)

#### **Примерная тематика рефератов**

1. Условия и предпосылки возникновения менеджмента
2. Характеристика и этапы развития менеджмента как науки
3. Сущность и содержание менеджмента
4. Виды и типы менеджмента.
5. Принципы и функции менеджмента.
6. Управленческие революции.
7. Современные концепции менеджмента.
8. Классическая школа управления.
9. Административная школа менеджмента.
10. Неоклассическая школа менеджмента.
11. Количественная школа менеджмента.
12. Организационные структуры управления.
13. Типы организационных структур и их характеристика.
14. Простые и сложные организации.
15. Формальные и неформальные организации.
16. Современные организационно-правовые формы управления.
17. Микросреда организации.
18. Внутренние переменные факторы и разделение труда.
19. Внешняя среда организации.
20. Взаимосвязь и зависимость внутренней и внешней среды организации.
21. Сущность деятельности менеджера
22. Сущность функций менеджера.
23. Уровни управления.
24. Общая характеристика методов управления.
25. Оценка и анализ внешней среды.
26. Организация процесса планирования в зарубежных фирмах.
27. Японская модель менеджмента.
28. Американская модель менеджмента.
29. Западноевропейская модель менеджмента.
30. Планирование как функция менеджмента.
31. Организация как функция менеджмента.
32. Мотивация как функция менеджмента.
33. Контроль как функция менеджмента.
34. Принципы организации и их практическое приложение.

35. Законы организации и их практическое приложение.
36. Власть в организации.
37. Лидерство в организации.

### **8.3.3. Промежуточный контроль (вопросы к экзамену)**

(формирование компетенции ОПК-1., индикаторы ИОПК-1.1., ИОПК-1.2.)

#### **Примерные вопросы к экзамену**

1. Цель и задачи менеджмента.
2. Классификация менеджмента.
3. Законы менеджмента.
4. Принципы менеджмента.
5. Роль менеджмента в рыночной экономике.
6. Понятие и классификация методов менеджмента.
7. Экономические методы менеджмента и их развитие в России.
8. Организационно-распорядительные методы менеджмента и их развитие в России.
9. Социально-психологические методы менеджмента и их развитие в России.
10. Понятие и значение функций менеджмента.
11. Классификация функций менеджмента.
12. Планирование как функция менеджмента.
13. Организация как функция менеджмента.
14. Руководство как функция менеджмента.
15. Мотивация как функция менеджмента.
16. Понятие организационной структуры менеджмента.
17. Виды организационных структур менеджмента и подходы к их построению.
18. Принципы контроля в менеджменте.
19. Виды контроля в менеджменте.
20. Составляющие плана в менеджменте.
21. Принципы руководства и типы руководителей в менеджменте.
22. Характеристика линейного типа организационных структур менеджмента.
23. Характеристика функционального типа организационных структур менеджмента.
24. Характеристика линейно-функционального типа организационных структур менеджмента.
25. Характеристика линейно-штабного типа организационных структур менеджмента.
26. Характеристика матричного типа организационных структур менеджмента.
27. Понятие рыночных структур менеджмента.
28. Дивизиональные и венчурные структуры менеджмента.
29. Понятие технологии процесса менеджмента.
30. Циклы процесса менеджмента и их характеристика.
31. Этапы процесса менеджмента и их характеристика.
32. Линейный тип процесса менеджмента.
33. Разветвленный тип процесса менеджмента.
34. Корректируемый тип процесса менеджмента.
35. Ситуационный тип процесса менеджмента.
36. Поисковый тип процесса менеджмента.
37. Свойства процесса менеджмента.
38. Понятие управленческого решения.
39. Свойства управленческого решения.
40. Факторы, определяющие качество управленческого решения.