Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Борисова Виктория Валерье Негосударственное образовательное частное учреждение высшего

Должность: Ректор

Дата подписания: 05.11.2025 14:19:00 образования «МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ

ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ» Уникальный программный ключ:

УТВЕРЖЛАЮ: Per rop gacthoe v ЮЧУ ВО «МУМПИ» межиународный университет психолого педаготических инноваций В. Борисова подлись мапреля 2025 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИИ

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

> направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки: «Стратегический менеджмент и инновации»

Квалификация (степень) выпускника – магистр

Форма обучения

Очная, заочная

Москва 2025 г.

ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

ИОПК-2.1. Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями.

ИОПК-2.2. Применяет на практике современные техники и методики сбора данных для постановки и решения стратегических задач управления с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем.

Компетенция формируется дисциплинами: Очная форма обучения

Стратегический менеджмент и стратегический анализ	2 семестр
Информационные системы для прикладных решений в	2 семестр
экономике и менеджменте	
Бизнес-аналитика в менеджменте	2 семестр
Практика по профилю профессиональной деятельности	4 семестр

Заочная форма обучения

Стратегический менеджмент и стратегический анализ	2 семестр
Информационные системы для прикладных решений в	2 семестр
экономике и менеджменте	
Бизнес-аналитика в менеджменте	3 семестр
Практика по профилю профессиональной деятельности	5 семестр

Вопросы и задания для проверки сформированности компетенции

Дисциплина «Стратегический менеджмент и стратегический анализ»

Задания в открытой форме

- 1. Перечислите методы, применяемые в управленческом анализе.
- 2. Перечислите основные управленческие стили стратегического управления.
- 3. Дайте определение понятия «Миссия организации»
- 4. Опишите суть видения и миссии в стратегическом управлении
- 5. Перечислите основные подходы к разработке стратегии управления
- 6. Перечислите основные составляющие внешней среды
- 7. Назовите основные инструменты анализа внутренней среды организации.
- 8. Перечислите методы реагирования на изменения внешней среды
- 9. Суть какого метода анализа заключается в определении соотношения сильных и слабых сторон организации
- 10. Перечислите базовые конкурентные стратегии

Тестовые вопросы по дисциплине

- Вопрос 1. Установите соответствие понятий:
 - А) Миссия организации:
 - А1) Основная цель организации;
 - Б) Видение
 - Б1) Стратегический фундамент организации
- Вопрос 2. Установите последовательность уровней стратегического менеджмента:
 - А) корпоративный уровень.
 - Б) функциональный уровень.
 - В) деловой уровень.

Вопрос 3. Соотнесите определения:

- А) условия и факторы, возникающие независимо от деятельности организации.
- Б) среда, которая образуется внутри организации и является результатом управленческих решений
 - А1) Внешняя среда
 - Б1) Внутренняя среда
- Вопрос 4. Какая ошибка наиболее часто повторяется при реализации новой стратегии?
 - А) отсутствие необходимых ресурсов;
 - Б) неспособность и отсутствие желания осуществлять стратегическое планирование;
 - В) плохое знание внешнего рынка;
 - Г) новая стратегия автоматически налагается на старую структуру.
- Вопрос 5. Что является главной целью стратегического анализа внешней среды организации:
 - А) информация, которую надо учитывать при формулировании миссии;
 - Б) информация об угрозах, которую надо учитывать при разработке конкретной стратегии организации;
 - В) изучение специфики товара конкурента.
- **Вопрос 6.** Организация, использующая стратегическое управление, планирует свою деятельность исходя из того, что:
 - А) окружение не будет изменяться;
 - Б) в окружении не будет происходить качественных изменений;
 - В) в окружении организации постоянно будут происходить изменения.
- **Вопрос** 7. Установите последовательность этапов SWOT-анализа
 - А) Определение целей.
 - Б) Исследование и сбор данных.
 - В) Создание матрицы SWOT.
 - Г) Анализ и интерпретация результатов.
 - Д) Принятие решений и разработка стратегии.

Вопрос 8. Главными условиями реализации стратегии развития предприятия являются:

- А) наличие жизнеспособной организации и концентрация ресурсов в стратегически важных видах деятельности предприятия;
- Б) приведение в соответствие поддерживающей политики;
- В) увязывание системы вознаграждения и стимулирования;
- Г) лояльность государственных органов власти, партий и профсоюзов.

Вопрос 9. Соотнесите понятия

- А) совокупность современных технологий, принципов, методов, средств, направленных на повышение эффективности работы различных предприятий.
- Б) совокупность процессов и действий, необходимых для достижения целей организации
- А1) менеджмент
- Б1) управление

Вопрос 10. Расположите в правильной последовательности фазы жизненного цикла организации:

- А) Создание.
- Б) Рост.
- В) Зрелость.
- Г) Спад.
- Д) Ликвидация.

Дисциплина «Информационные системы для прикладных решений в экономике и менеджменте»

Задания в открытой форме

- 1. Дайте определение понятия «Информационный процесс»
- 2. Перечислите этапы информационного процесса
- 3. Дайте определение понятия «программный продукт»
- 4. Назовите подходы проектирования информационных технологий управления
- 5. Опишите суть консалтинга в области информационных технологий
- 6. Назовите первый этап оценки эффективности информационных технологий управления
- 7. Определите метод, суть которого заключается в замене изучаемой системы моделью
- 8. Дайте определение понятия реинжиниринга бизнес-процессов
- 9. Перечислите инструментальные средства для поддержки проектировании информационных систем
- 10. Назовите технологии обеспечения финансово-экономических задач

Тестовые вопросы по дисциплине

Вопрос 1. Что входит в задачи управления развитием КИС?

- А) взаимодействие с отделом маркетинга
- Б) взаимодействие с внешними исполнителями
- В) взаимодействие с кадровой службой
- Г) взаимодействие с АХО

Вопрос 2. Дайте определение понятия реинжиниринга бизнес-процессов:

- А) это комплекс специализированных средств вычислительной техники и программного обеспечения, располагающийся на рабочем месте сотрудника и предназначенный для автоматизации его работы в рамках специальности;
- Б) комплекс взаимосвязанных программ для решения определенной проблемы (задачи) массового спроса, подготовленный к реализации как любой вид промышленной продукции.
- В) это радикальное перепроектирование бизнес-процессов в организации и связанных с ними систем управления и организационных структур
- Г) это совокупность программно-аппаратных средств и коммуникационного оборудования, образующих технологию обработки документов и автоматизации работы специалистов в системах управления.

Вопрос 3. Первая информационная революция обусловлена:

- А) появлением станков и паровых машин;
- Б) появлением письменности;
- В) появлением ЭВМ
- Г) объединением компьютеров и средств связи в сетевую технологию.

Вопрос 4. Примером информационных процессов могут служить:

- А) процессы строительства зданий и сооружений;
- Б) процессы химической и механической очистки воды;
- В) процессы получения, поиска, хранения, передачи, обработки и использования информации;
 - Г) процессы производства электроэнергии;
 - Д) процессы извлечения полезных ископаемых из недр Земли.

Вопрос 5. Автоматизированная информационная система (АИС) представляет собой:

- А) совокупность информации, экономико-математических методов и моделей, технических, программных, технологических средств и специалистов, предназначенную для обработки информации и принятия управленческих решений;
- Б) комплекс технологических средств и специалистов, предназначенных для обработки информации и принятия управленческих решений;
 - В) комплекс экономико-математических методов;
 - Г) программу, предназначенную для обработки информации;

Вопрос 6. Перечислите основные этапы жизненного цикла информационной системы:

- А) Сбор материалов для проектирования; Проектирование; Разработка ИС; Ввод ИС в опытную эксплуатацию; Эксплуатация ИС;
 - Б) Анализ потребностей; Разработка документации; Создание рабочего прототипа;
 - В) Моделирование; Программирование; Эксплуатация.
- Г) Определение основных запросов; Обучение информационным технологиям Тестирование.
- **Bonpoc 7.** ...— это комплекс специализированных средств вычислительной техники и программного обеспечения, располагающийся на рабочем месте сотрудника и предназначенный для автоматизации его работы в рамках специальности:
 - А) Электронный офис;

- Б) Информационная система;
- В) Автоматизированное рабочее место.

Вопрос 8. Дайте определение понятия «программный продукт»:

- А) это комплекс специализированных средств вычислительной техники и программного обеспечения, располагающийся на рабочем месте сотрудника и предназначенный для автоматизации его работы в рамках специальности;
- Б) комплекс взаимосвязанных программ для решения определенной проблемы (задачи) массового спроса, подготовленный к реализации как любой вид промышленной продукции.
- В) это радикальное перепроектирование бизнес-процессов в организации и связанных с ними систем управления и организационных структур

Вопрос 9. Дайте определение понятия «электронный офис»:

- А) это комплекс специализированных средств вычислительной техники и программного обеспечения, располагающийся на рабочем месте сотрудника и предназначенный для автоматизации его работы в рамках специальности;
- Б) комплекс взаимосвязанных программ для решения определенной проблемы (задачи) массового спроса, подготовленный к реализации как любой вид промышленной продукции.
- В) это радикальное перепроектирование бизнес-процессов в организации и связанных с ними систем управления и организационных структур
- Г) это совокупность программно-аппаратных средств и коммуникационного оборудования, образующих технологию обработки документов и автоматизации работы специалистов в системах управления.

Вопрос 10. Что из перечисленного не относится к технологии обеспечения финансовоэкономических задач:

- А) Бюджетирование;
- Б) Кибербезопасность в финансовых технологиях;
- В) Искусственный интеллект и аналитика данных;
- Г) Финансовый инжиниринг;
- Д) имитационное моделирование;

Дисциплина «Бизнес-аналитика в менеджменте»

Задания в открытой форме

- 1. Что такое бизнес-аналитика?
- 2. Что такое КРІ и зачем он необходим в бизнес-аналитике?
- 3. Какие методы сбора и анализа данных применяются в бизнес-аналитике?
- 4. Какие метрики используются для оценивания эффективности проекта бизнес-аналитики?
- 5. Какие документы обычно создаются на этапе представления результатов анализа данных?
- 6. В чем суть agile методологии?
- 7. Какие бывают диаграммы в бизнес-анализе?
- 8. Какие типы графиков используются для визуализации количественных данных?
- 9. Что такое дашборд в контексте аналитики данных?

Тестовые вопросы по дисциплине

- 1. Какие из перечисленных элементов входят в структуру бизнес-аналитики?
- А) Разработка программного обеспечения
- Б) Статистический анализ данных
- В) Принятие стратегических решений
- Г) Сбор и анализ бизнес-требований

Ответ: Г) Сбор и анализ бизнес-требований

- 2. Что представляет собой SWOT-анализ в бизнес-аналитике?
- А) Матрица разработки проекта
- Б) Анализ рыночных трендов
- В) Оценка сильных и слабых сторон, возможностей и угроз
- Г) Прогнозирование финансовых показателей

Ответ: В) Оценка сильных и слабых сторон, возможностей и угроз

- 3. Какая из следующих техник используется для моделирования бизнес-процессов?
- А) Генерация идей Б
-) SWOT-анализ
- В) Диаграммы потоков данных (DFD)
- Г) Анализ временных рядов

Ответ: В) Диаграммы потоков данных (DFD)

- 4. Что означает термин «ROI» в контексте бизнес-аналитики?
- А) Расширение возможностей интернета
- Б) Резервное копирование данных
- В) Окупаемость инвестиций (Return on Investment)
- Г) Регулирование операций исследования

Ответ: В) Окупаемость инвестиций (Return on Investment)

- 5. Какой из инструментов используется для визуализации данных в бизнес-аналитике?
- A) Таблицы Microsoft Excel
- Б) Электронная почта
- В) Сетевые протоколы
- Г) Графики и диаграммы

Ответ: Г) Графики и диаграммы

- 6. Какой из следующих методов анализа данных используется для выявления связей и зависимостей между переменными?
- А) Корреляционный анализ
- Б) Дескриптивный анализ
- В) Регрессионный анализ Кластерный анализ

Ответ: А) Корреляционный анализ

- 7. Что представляет собой SWOT-анализ в бизнес-аналитике?
- А) Метод оценки производительности сотрудников
- Б) Маркетинговая стратегия
- В) Анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз
- Г) Финансовый отчет

Ответ: В) Анализ сильных сторон, слабых сторон, возможностей и угроз

- 8. Что представляет собой метрика ROI в контексте бизнес-аналитики?
- А) Рентабельность инвестиций
- Б) Рост организации и инновации
- В) Отношение прибыли к затратам
- Г) Оценка уровня удовлетворенности клиентов

Ответ: В) Отношение прибыли к затратам

- 9. Какой метод анализа данных помогает в выделении групп схожих элементов?
- А) Факторный анализ
- Б) Анализ временных рядов
- В) Корреляционный анализ
- Г) Кластерный анализ

Ответ: Г) Кластерный анализ

- 10. Что представляет собой бизнес-процесс в рамках бизнес-аналитики?
- А) Годовой финансовый отчет
- Б) Сбор данных о клиентах
- В) Систематизированная серия действий, направленных на достижение конечного результата
- Г) Исследование конкурентов

Ответ: В) Систематизированная серия действий, направленных на достижение конечного результата

- 11. Что означает термин «ROI» в бизнес-аналитике?
- А) Разработка онлайн-интерфейса.
- Б) Расширение операционных инструкций.
- В) Возврат инвестиций (Return on Investment).
- Г) Регистрация официальной информации.

Ответ: В) Возврат инвестиций (Return on Investment).

- 12. Какое из следующих утверждений лучше всего описывает роль бизнес-аналитика в проекте?
- А) Создание дизайна веб-страниц.
- Б) Понимание бизнес-потребностей и предоставление аналитической поддержки.
- В) Управление техническими аспектами производства.
- Г) Определение цветовой палитры для маркетинговых материалов.

Ответ: Б) Понимание бизнес-потребностей и предоставление аналитической поддержки.

- 13. Какой метод анализа данных используется для выявления взаимосвязей между переменными?
- А) Сравнительный анализ.
- Б) Анализ временных рядов.
- В) Корреляционный анализ.
- Г) Кластерный анализ.

Ответ: В) Корреляционный анализ.

- 14. Что представляет собой концепция «ВІ-дашборд» в бизнес-аналитике?
- А) Бизнес-интеграция и обновление данных.
- Б) Бюджетирование и инвестиции.

- В) Интерактивный графический отчет, отображающий ключевые показатели эффективности.
- Г) Блокчейн-инфраструктура.

Ответ: В) Интерактивный графический отчет, отображающий ключевые показатели эффективности.

- 15. Какой из инструментов наилучшим образом подходит для визуализации данных в бизнесаналитике?
- А) Текстовые документы и электронные таблицы.
- Б) Системы управления базами данных.
- В) Комплексные математические модели.
- Г) Интерактивные графики и диаграммы.

Ответ: Г) Интерактивные графики и диаграммы.

Практика по профилю профессиональной деятельности

Задания в открытой форме

- 1. Проанализируйте методы принятия управленческих решений, применяемые в практике управленческой деятельности.
- 2. Опишите информационно-коммуникационные технологии, применяемые в организации для целей решения стандартные задач профессиональной деятельности менеджера
- 3. Опишите применяемые в организации экономические подходы к управлению.
- 4. Опишите основные и поддерживающие бизнес-процессы организации
- 5. Предложите возможные проекты по оптимизации бизнес-процессов
- 6. Проанализируйте распределение функций и полномочий в сфере управления организации
- 7. Опишите правила документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организации при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений
- 8. Опишите направления совершенствования бизнес-модели организации, с учетом новых рыночных возможностей
- 9. Охарактеризуйте выполнение основных требований информационной безопасности при использовании в организации информационно-коммуникационных технологий для целей решения стандартных задач профессиональной деятельности менеджера
- 10. Перечислите и обоснуйте организационно-управленческие решения, которые могут быть предложены для целей совершенствования системы менеджмента
- 11. Опишите основные приемы поэтапного контроля реализации бизнес-проектов, используемые в организации
- 12. Предложите организационно-управленческие решения по практическим вариантам инновационных стратегий развития организации
- 13. Предложите решения стратегических задач управления с использованием интеллектуальных информационно-аналитических систем
- 14. Проанализируйте возможность применения в организации автоматизированных систем управления
- 15. Представьте методы оценки уровня информационного обеспечения менеджмента организации

Методика оценки сформированности компетенции

Оценка сформированности компетенции проводится по 100 – бальной системе.

Код и наименование индикатора	Критерии оценивания сформированности
достижения компетенции	компетенции (части компетенции)
ИОПК-2.1. Отбирает необходимую и	выполнение 70% и более оценочных
достаточную, релевантную информацию,	средств по определению уровня
использует методы, адекватные предмету	достижения результатов обучения по
исследования; уверенно пользуется	дисциплине
современными информационными	
технологиями	
ИОПК-2.2. Применяет на практике	
современные техники и методики сбора	
данных для постановки и решения	
стратегических задач управления с	
использованием интеллектуальных	
информационно-аналитических систем	