Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Борисова Виктория Валерьевна Должность: Ректор Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования

«МЕЖДУНАРОДНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ Дата подписания: 29.10.2025 18:52:12

Уникальный программный ключ: ПСИХО ЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ИННОВАЦИЙ»

8d665791f4048370b679b22cf26583a2f3415



### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ Цифровая экономика

направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Профиль подготовки: Стратегический менеджмент и инновации

Квалификация (степень) выпускника – магистр

Форма обучения

Очная, очно-заочная

# 1. Перечень планируемых результатов изучения дисциплины, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

В рамках освоения основной профессиональной образовательной программы магистратуры обучающийся должен овладеть следующими результатами обучения по дисциплине «Цифровая экономика»

Код и наименование	Индикаторы достижения компетенции	
компетенций		
ПК-1. Способен	ИПК-1.1. Владеет навыками сбора и обработки	
руководить бизнес-	аналитической информации, планирования, организации и	
аналитическим процессом	оформления результатов бизнес-анализа в соответствии с	
	выбранными подходами	
	ИПК-1.2. Владеет навыками применения информационных	
	технологий в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	

#### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП

Учебная дисциплина Б1.В.ДВ.02.02 «Цифровая экономика» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений, цикла Б. «Дисциплины (модули) по выбору».

# 3. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость (объем) дисциплины «Цифровая экономика» составляет 3 зачетных единиц.

Объём дисциплины по видам учебных занятий (в часах) – очная форма обучения

Pur vyohyoù pohoty i	Всего	Семе	естры
Вид учебной работы	часов	4	-
Аудиторные занятия (всего)	36	36	-
В том числе:	-	-	-
Лекции	18	18	-
Практические занятия (ПЗ)	18	18	-
Семинары (С)	-	-	-
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
Самостоятельная работа (всего)	72	72	-
В том числе:	-	-	-
Курсовой проект (работа)	-	-	-
Расчетно-графические работы	-	-	-
Реферат	8	8	-
Подготовка к практическим занятиям	64	64	-
Тестирование	-	-	-
Вид промежуточной аттестации – зачет	-	-	-
Общая трудоемкость час / зач. ед.	108/3	108/3	-

# Объём дисциплины по видам учебных занятий (в часах) – очно-заочная форма обучения

V	-
Вид учебной работы	Семестры

	Всего часов	5	-
Аудиторные занятия (всего)	24	24	-
В том числе:	-	-	-
Лекции	12	12	-
Практические занятия (ПЗ)	12	12	-
Семинары (С)	-	-	-
Лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
Самостоятельная работа (всего)	84	84	-
В том числе:	-	-	-
Курсовой проект (работа)	-	-	-
Расчетно-графические работы	-	-	-
Реферат	8	8	-
Подготовка к практическим занятиям	76	76	-
Тестирование	-	-	-
Вид промежуточной аттестации – зачет	-	-	-
Общая трудоемкость час / зач. ед.	108/3	108/3	-

### 4. Содержание дисциплины

### 4.1. Разделы дисциплины и трудоемкость по видам учебных занятий

Очная форма обучения

No	Раздел/тема	Общая грудоёмкость	Виды учебных занятий, включая самостоятельную работу обучающихся, час		
п/п	Дисциплины	О	Контан	стная работа	Самостоятель-
		Всего	лекции	практические занятия	ная работа обучающихся
1.	Тема 1. Цифровизация как современный этап развития общества	20	4	2	14
2.	Тема 2. Направления развития и ключевые технологии цифровой экономики	20	2	4	14
3.	Тема 3. Национальная программа «Цифровая экономика». Программа FinTech ЦБ РФ.	22	4	4	14
4.	Тема 4. Риски цифровизации и системы управления рисками	22	4	4	14
5.	Тема 5. Цифровизация как объект инвестирования	24	4	4	16
Bcei		108	18	18	72
Заче	et				

№	Раздел/тема	)бщая оёмкость			
п/п	Дисциплины	С	Контак	гная работа	
		T			Самостоятель-
		Всего	помини	практические	ная работа
			лекции	занятия	обучающихся
Ито	го	108	18	18	72

Очно-заочная форма обучения

	Очно-заочная форма обуч				
№ п/п	Раздел/тема Дисциплины	Общая грудоёмкость		, включая чающихся, час	
		Bcero	лекции	практические занятия	Самостоятель- ная работа обучающихся
1.	Тема 1. Цифровизация как современный этап развития общества	19	3	-	16
2.	Тема 2. Направления развития и ключевые технологии цифровой экономики	23	3	3	17
3.	Тема 3. Национальная программа «Цифровая экономика». Программа FinTech ЦБ РФ.	22	2	3	17
4.	Тема 4. Риски цифровизации и системы управления рисками	22	2	3	17
5. Тема 5. Цифровизация как объект инвестирования		22	2	3	17
Bcei	Всего		12	12	84
Заче	et e e e e e e e e e e e e e e e e e e	-	-	-	-
Ито	Γ0	108	12	12	84

#### 4.2. Содержание разделов дисциплины

#### Тема 1. Цифровизация как современный этап развития общества

Основные понятия. НТП и цифровизация. Этапы НТП. Автоматизация – роботизация – информатизация – цифровизация. Нейронет. Трансформация макро- и микроэкономических процессов. Новые феномены: сетевой человеческий капитал, сетевая занятость и другие. Антропоморфные технические системы. Системы хранения информации. История и современное состояние. Платформенные решения. Облачные технологии. Блок-чейн. Будущее сегодня. Нейронные компьютеры и нейронные сети. Системы передачи информации. История развития информации, услуг, финансов. От убывающей к возрастающей предельной доходности? Обзор лидеров цифровой экономики (страны). Области, основные показатели, регулирование, проблемы. Крупнейшие провайдеры цифровых решений.

Тема 2. Направления развития и ключевые технологии цифровой экономики.

Области цифровизации. Компании — лидеры. Основные показатели. Регулирование. Риски. Организация процессов. Платежная система. Понятие. Регулирование. Структура. Современный этап. Платформенные решения. Система быстрых платежей. Карточные платежные системы. Криптовалюты. Другие. Кредитная система. История. Регулирование. Современное состояние. Микрокредитование. Реестры залогов. Скоринговые оценки. Система «Умный город». Безбарьерная региональная среда: экономика и организация. Снижение региональной энтропии. Сингапур (все достижения и проблемы цифровизации в локальном пространстве). Цифровизация промышленного производства. Новые бизнес-процессы. Цифровизация аграрного производства. Основные направления и ключевые проблемы. Агрегаторы. Транспорт. Пассажирские и грузоперевозки.

## Тема 3. Национальная программа «Цифровая экономика». Программа FinTech ЦБ РФ.

Национальная программа «Цифровая экономика». Содержание. Степень выполнения. Обсуждаем перспективы. Программа FinTech ЦБ РФ. Содержание. Основные продукты и процессы. Степень выполнения. Обсуждаем личный опыт.

#### Тема 4. Риски цифровизации и системы управления рисками.

Финансовые риски. Введение в риск-менеджмент. Операционные риски. Информационная безопасность. Комплаенс-риски. Идентификация участников. Обман и мошенничество. Нарушение прав участников. Система государственного регулирования и контроля. Субъекты. Аспекты права и регулирования. Управление рисками на уровне организации.

#### Тема 5. Цифровизация как объект инвестирования.

Оценка инвестиционной привлекательности. Основные правила. Формы инвестирования. Венчурный бизнес. Проектное управление.

#### 4.3. Практические занятия / лабораторные занятия

#### Очная форма обучения

- Занятие 1. Цифровизация как современный этап развития общества
- Занятие 2. Направления развития и ключевые технологии цифровой экономики
- Занятие 3. Национальная программа «Цифровая экономика». Программа FinTech ЦБ РФ.
  - Занятие 4. Риски цифровизации и системы управления рисками
  - Занятие 5. Цифровизация как объект инвестирования

#### Очно-заочная форма обучения

- Занятие 1. Направления развития и ключевые технологии цифровой экономики
- Занятие 2. Национальная программа «Цифровая экономика». Программа FinTech ЦБ РФ.
  - Занятие 3. Риски цифровизации и системы управления рисками
  - Занятие 4. Цифровизация как объект инвестирования

#### 5. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

#### 5.1. Основная литература

- 1. Постановление Правительства РФ от 02.03.2019 N 234 (ред. от 13.05.2022) "О системе управления реализацией национальной программы "Цифровая экономика Российской Федерации"
- 2. Паспорт национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», утвержденный протоколом от 24.12.2018 № 16 президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и национальным проектам
- 3. Оверби, Х. Цифровая экономика: как информационно-коммуникационные технологии влияют на рынки, бизнес и инновации : учебник / Х. Оверби, Я. А. Одестад ; под

- научной редакцией М. И. Левина ; перевод с английского И. М. Агеевой, Н. В. Шиловой. Москва : Дело РАНХиГС, 2022. 288 с. ISBN 978-5-85006-391-7. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/293072">https://e.lanbook.com/book/293072</a>
- 4. Курчеева, Г. И. Информационные технологии в цифровой экономике: учебное пособие / Г. И. Курчеева, И. Н. Томилов. Новосибирск: НГТУ, 2019. 79 с. ISBN 978-5-7782-4037-7. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/152240">https://e.lanbook.com/book/152240</a>

#### 5.2. Дополнительная литература

- 1. Перцева, С. Ю. Платежные системы в условиях цифровой экономики : учебное пособие / С. Ю. Перцева. Москва : МГИМО, 2019. 179 с. ISBN 978-5-9228-2084-4. Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/294878">https://e.lanbook.com/book/294878</a>
- 2. Акперов, Г. И. Интеллектуальные информационные системы в эпоху цифровой экономики: учебное пособие / Г. И. Акперов, И. Д. Алекперов, В. В. Храмов. Ростовна-Дону: ИУБиП, 2020. 113 с. Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. URL: <a href="https://e.lanbook.com/book/248765">https://e.lanbook.com/book/248765</a>

#### 5.3. Лицензионное программное обеспечение

- 1. Microsoft Windows 10 Pro
- 2. Microsoft Office 2007

# 5.4. Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1. Федеральный образовательный портал «Экономика. Социология. Менеджмент» http://ecsocman.hse.ru
- 2. Административно-управленческий портал http://www.aup.ru/
- 3. ЭБС «Университетская библиотека онлайн» https://biblioclub.ru/index.php
- 4. Научная электронная библиотека http://www.elibrary.ru
- 5. Российская национальная библиотека <a href="http://www.nlr.ru">http://www.nlr.ru</a>
- 6. Российская государственная библиотека http://www.rsl.ru
- 7. Электронно-библиотечная система «Лань» https://e.lanbook.com
- 8. Единое окно доступа к образовательным ресурсам Федеральный портал http://window.edu.ru
- 9. Официальный интернет-портал правовой информации http://pravo.gov.ru.
- 10. Компьютерные информационно-правовые системы «Консультант» <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>, «Гарант» <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>.

#### 6. Материально-техническое обеспечение дисциплины

- 1. Лекционная аудитория, аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, оснащенная комплектом мебели для учебного процесса, учебной доской, персональным компьютером, плазменной панелью.
- 2. Аудитория информационных технологий, оснащенная комплектом мебели для учебного процесса, учебной доской, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет».
- 3. Аудитория для самостоятельной работы студентов, оснащенная комплектом мебели для учебного процесса, учебной доской, персональными компьютерами с возможностью подключения к сети «Интернет» и доступом к электронной информационно-образовательной среде Университета.

#### 7. Методические рекомендации по организации изучения дисциплины

#### 7.1. Методические рекомендации преподавателю

Данный раздел настоящей рабочей программы предназначен для начинающих преподавателей и специалистов-практиков, не имеющих опыта преподавательской работы.

Дисциплина «Цифровая экономика» является дисциплиной, формирующей у обучающихся компетенцию ПК-1. В условиях конструирования образовательных систем на принципах компетентностного подхода произошло концептуальное изменение роли преподавателя, который, наряду с традиционной ролью носителя знаний, выполняет функцию организатора научно-поисковой работы обучающегося, консультанта в процедурах выбора, обработки и интерпретации информации, необходимой для практического действия и дальнейшего развития, что должно обязательно учитываться при проведении лекционных и практических занятий по дисциплине «Цифровая экономика».

Преподавание теоретического (лекционного) материала по дисциплине «Цифровая экономика» осуществляется на основе междисциплинарной интеграции и четких междисциплинарных связей в рамках образовательной программы и учебного плана по направлению 38.04.02 Менеджмент.

Подробное содержание отдельных разделов дисциплины «Цифровая экономика» рассматривается в п.4.2 рабочей программы.

Методика определения итогового семестрового рейтинга обучающегося по дисциплине «Цифровая экономика» представлена в п 8 рабочей программы.

Примерные вопросы и тестовые задания для текущего и промежуточного контроля по дисциплине представлены в ФОС по компетенциям.

Перечень основной и дополнительной литературы и нормативных документов, необходимых в ходе преподавания дисциплины «Цифровая экономика», приведен в п.5 настоящей рабочей программы. Преподавателю следует ориентировать обучающихся на использование при подготовке к промежуточной аттестации оригинальной версии нормативных документов, действующих в настоящее время.

#### 7.2. Методические указания обучающимся

Получение углубленных знаний по дисциплине достигается за счет активной самостоятельной работы обучающихся. Выделяемые часы целесообразно использовать для знакомства с учебной и научной литературой по проблемам дисциплины, анализа научных концепций.

В рамках дисциплины предусмотрены различные формы контроля уровня достижения обучающимися заявленных индикаторов освоения компетенций. Форма текущего контроля – активная работа на практических занятиях, подготовка реферата. Формой промежуточного контроля по данной дисциплине является зачет, в ходе которого оценивается уровень достижения обучающимися заявленных индикаторов освоения компетенций.

Методические указания по освоению дисциплины.

<u>Лекционные занятия</u> проводятся в соответствии с содержанием настоящей рабочей программы и представляют собой изложение теоретических основ дисциплины.

Посещение лекционных занятий является обязательным.

Конспектирование лекционного материала допускается как письменным, так и компьютерным способом.

Регулярное повторение материала конспектов лекций по каждому разделу в рамках подготовки к текущим формам аттестации по дисциплине является одним из важнейших видов самостоятельной работы студента в течение семестра, необходимой для качественной подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине.

Проведение <u>практических занятий</u> по дисциплине «Цифровая экономика» осуществляется в следующих формах:

- анализ правовой базы, регламентирующей деятельность организаций различных организационно-правовых форм;
- опрос по материалам, рассмотренным на лекциях и изученным самостоятельно по рекомендованной литературе;
- решение типовых расчетных задач по темам;

анализ и обсуждение практических ситуаций по темам.

Посещение практических занятий и активное участие в них является обязательным.

Подготовка к практическим занятиям обязательно включает в себя изучение конспектов лекционного материала и рекомендованной литературы для адекватного понимания условия и способа решения заданий, запланированных преподавателем на конкретное практическое занятие.

<u>Методические указания по выполнению различных форм внеаудиторной</u> самостоятельной работы

<u>Изучение основной и дополнительной литературы</u>, а также <u>нормативно-правовых документов</u> по дисциплине проводится на регулярной основе в разрезе каждого раздела в соответствии с приведенными в п.7 рабочей программы рекомендациями для подготовки к промежуточной аттестации по дисциплине «Цифровая экономика». Список основной и дополнительной литературы и обязательных к изучению нормативно-правовых документов по дисциплине приведен в п.5 настоящей рабочей программы. Следует отдавать предпочтение изучению нормативных документов по соответствующим разделам дисциплины по сравнению с их адаптированной интерпретацией в учебной литературе.

<u>Решение задач</u> в разрезе разделов дисциплины «Цифровая экономика» является самостоятельной работой обучающегося в форме домашнего задания в случаях недостатка аудиторного времени на практических занятиях для решения всех задач, запланированных преподавателем, проводящим практические занятия по дисциплине.

Методические указания по подготовке к промежуточной аттестации

Промежуточная аттестация по дисциплине «Цифровая экономика» проходит в форме зачета. Критерии оценки ответа обучающегося на зачете для целей оценки достижения заявленных индикаторов сформированности компетенций приведены в п 8 рабочей программы. Примерный перечень вопросов и заданий по дисциплине «Цифровая экономика» приведены в ФОС.

Обучающийся допускается к промежуточной аттестации по дисциплине независимо от результатов текущего контроля.

#### 8. Показатели и критерии оценивания компетенций при изучении дисциплины

8.1. Перечень компетенций с указанием этапов их формирования в процессе освоения дисциплины. Формы контроля формирования компетенций

Код и наименование компетенций	Индикаторы достижения компетенции	Форма контроля	Этапы формирования (разделы дисциплины)
ПК-1. Способен руководить бизнесаналитическим процессом	ИПК-1.1. Владеет навыками сбора и обработки аналитической информации, планирования, организации и оформления результатов бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами ИПК-1.2. Владеет навыками применения информационных технологий в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа	Промежуточный контроль: зачет Текущий контроль: опрос на практических занятиях; реферат	Темы 1-5

### 8.2. Показатели и критерии оценивания компетенций при изучении дисциплины, описание шкал оценивания

#### 8.2.1 Критерии оценки ответа на зачете

(формирование компетенции ПК-1, индикаторы ИПК-1.1, ИПК-1.2)

#### «зачтено»

обучающийся демонстрирует системные теоретические знания, практические навыки, владеет терминами, делает аргументированные выводы и обобщения, приводит примеры, показывает свободное владение монологической речью и способность быстро реагировать на уточняющие вопросы.

обучающийся демонстрирует прочные теоретические знания, практические навыки, владеет терминами, делает аргументированные выводы и обобщения, приводит примеры, показывает свободное владение монологической речью, но при этом делает несущественные ошибки, которые быстро исправляет самостоятельно или при незначительной коррекции преподавателем.

обучающийся демонстрирует неглубокие теоретические знания, проявляет слабо сформированные навыки анализа явлений и процессов, недостаточное умение делать аргументированные выводы и приводить примеры, показывает недостаточно свободное владение монологической речью, терминами, логичностью и последовательностью изложения, делает ошибки, которые может исправить только при коррекции преподавателем.

#### «не зачтено»

обучающийся демонстрирует незнание теоретических основ предмета, отсутствие практических навыков, не умеет делать аргументированные выводы и приводить примеры, показывает слабое владение монологической речью, не владеет терминами, проявляет отсутствие логичности и последовательности изложения, делает ошибки, которые не может исправить даже при коррекции преподавателем, отказывается отвечать на дополнительные вопросы.

### 8.2.2 Критерии оценки работы обучающегося на практических занятиях

(формирование компетенции ПК-1, индикаторы ИПК-1.1, ИПК-1.2)

- **«5» (отлично):** выполнены все практические задания, предусмотренные практическими занятиями, обучающийся четко и без ошибок ответил на все контрольные вопросы, активно работал на практических занятиях.
- **«4» (хорошо):** выполнены все практические задания, предусмотренные практическими занятиями, обучающийся с корректирующими замечаниями преподавателя ответил на все контрольные вопросы, достаточно активно работал на практических занятиях.
- «3» (удовлетворительно): выполнены все практические задания, предусмотренные практическими занятиями с замечаниями преподавателя; обучающийся ответил на все контрольные вопросы с замечаниями.
- **«2» (неудовлетворительно):** обучающийся не выполнил или выполнил неправильно практические задания, предусмотренные практическими занятиями; обучающийся ответил на контрольные вопросы с ошибками или не ответил на контрольные вопросы.

#### 8.2.3 Критерии оценки контрольной работы

(формирование компетенции ПК-1, индикаторы ИПК-1.1, ИПК-1.2)

- **«5» (отлично):** все задания контрольной работы выполнены без ошибок в течение отведенного на работу времени; работа выполнена самостоятельно, присутствуют собственные обобщения, заключения и выводы; отсутствуют орфографические и пунктуационные ошибки.
- **«4» (хорошо):** задания контрольной работы выполнены с незначительными замечаниями в полном объеме либо отсутствует решение одного задания; работа выполнена самостоятельно, присутствуют собственные обобщения, заключения и выводы; отсутствуют грубые орфографические и пунктуационные ошибки.

- «3» (удовлетворительно): задания контрольной работы имеют значительные замечания; работа выполнена самостоятельно, присутствуют собственные обобщения; присутствуют грубые орфографические и пунктуационные ошибки.
- «2» (неудовлетворительно): задания в контрольной работе выполнены не полностью или неправильно; отсутствуют или сделаны неправильно выводы и обобщения; присутствуют грубые орфографические и пунктуационные ошибки.

#### 8.2.3 Критерии оценки реферата

(формирование компетенции ПК-1, индикаторы ИПК-1.1, ИПК-1.2)

- «5» (отлично): тема реферата актуальна и раскрыта полностью; реферат подготовлен в установленный срок; оформление, структура и стиль изложения реферата соответствуют предъявляемым требованиям к оформлению документа; реферат выполнен самостоятельно, присутствуют собственные обобщения, заключения и выводы; подготовлен доклад, излагаемый без использования опорного конспекта.
- **«4» (хорошо):** тема реферата актуальна, но раскрыта не полностью; реферат подготовлен в установленный срок; оформление, структура и стиль изложения реферата соответствуют предъявляемым требованиям к оформлению документа; реферат выполнен самостоятельно, присутствуют собственные обобщения, заключения и выводы; подготовлен доклад, излагаемый с использованием опорного конспекта.
- «3» (удовлетворительно): тема реферата актуальна, но раскрыта не полностью; реферат подготовлен с нарушением установленного срока представления; оформление, структура и стиль изложения реферата не в полной мере соответствуют предъявляемым требованиям к оформлению документа; в целом реферат выполнен самостоятельно, однако очевидно наличие заимствований без ссылок на источники; подготовлен доклад, излагаемый с использованием опорного конспекта.
- **«2»** (неудовлетворительно): тема реферата актуальна, но не раскрыта; реферат подготовлен с нарушением установленного срока представления; оформление, структура и стиль изложения реферата не соответствуют предъявляемым требованиям к оформлению документа; в реферате очевидно наличие значительных объемов заимствований без ссылок на источники; доклад не подготовлен.

8.2.4. Итоговое соответствие балльной шкалы оценок и уровней сформированности компетенций по лисциплине:

Уровень сформированности компетенции	Оценка	Пояснение
Высокий	«зачтено»	теоретическое содержание и практические навыки по дисциплине освоены полностью; все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены на высоком уровне; компетенции сформированы
Средний	«зачтено»	теоретическое содержание и практические навыки по дисциплине освоены полностью; все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены с незначительными замечаниями; компетенции в целом сформированы
Удовлетворительный	«зачтено»	теоретическое содержание и практические навыки по дисциплине освоены частично, но пробелы не носят существенного характера; большинство предусмотренных программой обучения учебных задач выполнено, но в них имеются ошибки; компетенции сформированы частично

Неудовлетворительный	«не зачтено»	теоретическое содержание и практические навыки по дисциплине не освоены; большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий либо не выполнено, либо содержит грубые ошибки; дополнительная самостоятельная работа над материалом не приводит к какому-либо значимому
	повышению качества выполнения учебных заданий;	
		компетенции не сформированы